

BEST PRACTICE IN CLAIMS MANAGEMENT

INHALTE

- 1 Begriff Claims Management**
 - Gewagte These und Herleitung Begriff
- 2 Entstehung von Claims & 1st action**
 - Gute Vorbereitung ist alles
- 3 Prozesse / Tools**
 - Struktur ist wichtig
 - Best Practice als Schlüssel zum Erfolg
- 4 Welche Strategie brauche ich?**
 - Vorstellung Claim Strategien
 - Pros & Cons
- 5 Verhandlung „die PS auf die Straße bringen“**
 - Verhandlungsplanung und Stile
 - Psychologie / Rhetorik in der Verhandlung
 - Batna und Zopa / Harvard Methode
 - Verhandlungsführung
- 6 Rollenverhalten in der Verhandlung**
 - Praktische Umsetzung in der Verhandlung
 - Rollenspiele
 - Bewertung durch Trainer / Teilnehmer
 - Manipulationsmöglichkeiten
 - Ethische Betrachtung / Bewertung
 - Abbruch der Verhandlung?

KONTAKT

Sie benötigen weitere Details zu unseren Seminaren, oder haben Fragen? Dann wenden Sie sich gern an unsere Seminarkoordination:

 +49 40 6370730-0

 contact@carneades.com

TEILNEHMERKREIS

Fachkräfte aller Ebenen aus

- Claim- / Risk Management
- Einkauf
- Task Force Management
- Risiko-Controlling
- Project Management
- Geschäftsführung
- Quality Management

mit
Zertifikat

WANN?

INDIVIDUELL

WO?

INDIVIDUELL

IHR REFERENT



KAI MÜNSTER

Senior Claim Manager |
Quality Manager

Kai Münster ist seit 2014 Senior Claim Manager bei CARNEADES und betreut Projekte in der Windkraft. Seine Aufgabe besteht im Management von Claims im Umgang mit Lieferanten. Mit seiner langjährigen Erfahrung in der Windkraft als auch im Claim Management stellt er erfolgreiche Projektabweichungen sicher. Mit einem beruflichen Hintergrund aus Schifffahrt, Spedition, Handel und Qualitätswesen, sind in der Funktion des Senior Claim Managers wichtige Erfolgselemente vereint, wobei das umfangreiche Verhandlungs-Know-how den entscheidenden Faktor darstellt.

VERTRAGSRECHT IM ANLAGENBAU – FOKUS OFFSHORE WIND

INHALTE

- 1 Besondere Situation Offshore Wind
- 2 Vorstellung gängiger Vertragsmodelle
 - deutsches Werkvertragsrecht
 - FIDIC Yellow Book
 - LOGIC, NSC, BIMCO
- 3 Typische Ausschreibungslose und resultierende Rechtsprobleme
- 4 Prägende Vertragsregelungen Offshore
 - Engineering / MWS / Behörde
 - Vertragstermine
 - Schlechtwetter
 - Leistungsänderungen
 - Eigentum / Gefahrübergang / Abnahme
 - Gewährleistung
- 5 Praktischer Teil mit Einzelübungen

TEILNEHMERKREIS

- Contract Manager
- Einkäufer
- Geschäftsführer
- Kaufleute
- Projektleiter
- Teilprojektleiter

KONTAKT

Sie benötigen weitere Details zu unseren Seminaren, oder haben Fragen? Dann wenden Sie sich gern an unsere Seminarkoordination:

-  +49 40 6370730-0
-  contact@carneades.com

WANN?

INDIVIDUELL

WO?

INDIVIDUELL

mit
Zertifikat

IHR REFERENT



TOBIAS VOIGT

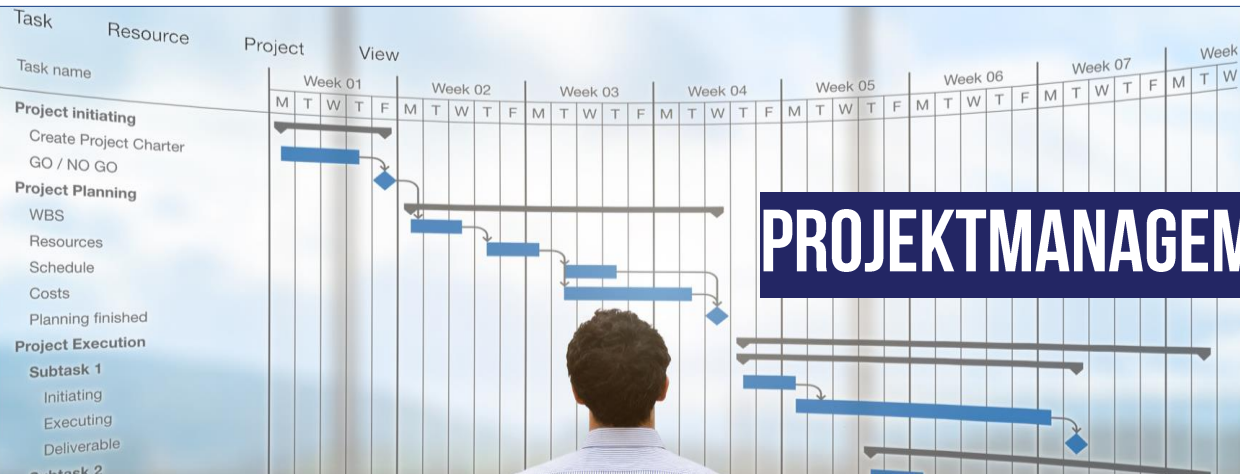
Managing Partner | Senior Contract and Claim Manager, Rechtsanwalt

Tobias Voigt ist Geschäftsführer der CARNEADES Project Services GmbH Hamburg, Projektdienstleister im Bereich Commercial Project Management mit dem Schwerpunkt Contract und Claim Management.

Seit 15 Jahren begleitet er komplexe Anlagenbauprojekte auf der ganzen Welt in den Branchen Energieerzeugung, Mobility und Verfahrenstechnik. Im Hamburger Büro besteht ein ausgeprägter Schwerpunkt im Bereich Offshore Wind, wobei hier von der Ausschreibungskonzeption bis zur Projektabwicklung alle Phasen von Offshore Wind Projekten begleitet werden.

Insbesondere die zahlreiche Durchführung von öffentlichen und in-house Seminaren zum Thema Vertragsmanagement im Anlagenbau führen zu einer engen Verknüpfung mit den aktuellen Branchenfragen.

Tobias Voigt ist zugelassener Rechtsanwalt in Hamburg.



INHALTE

- 1 **Projektmanagement auf einen Blick**
 - Definitionen
 - Standards des Projektmanagements
 - Projektmanagement in Matrix-Organisationen
 - Führung
- Zusammensetzung eines Projekts**
 - Struktur, Organisation, Verantwortlichkeiten, Rollen und Beschreibungen
- 3 **Projektmanagement in Matrix-Organisationen**
 - Projekthandbuch - Projektplanung
 - Projektrisikomanagement - Projektschnittstellenmanagement
- 4 **Allgemeine Ausführung eines Projekts**
 - Projektstrukturplan und Fortschrittsmanagement
 - Projektcontrolling und Reporting
 - Vertragsanalyse und Abweichungsmanagement
 - Qualitätsmanagement, Terminplanung und Ressourcenmanagement
 - Kommunikation und Korrespondenz
 - Konfliktmanagement
- 5 **Offshore-Wind Besonderheiten**
 - Vertragsansatz (Multi Contracting vs. Generalunternehmer)
 - Management von Risiken und Titeln On- und Offshore
 - Offshore-Baustelle
 - Basis der Hafenverwaltung
 - Meeresboden und Untergrund
 - Zölle und Steuern
- Site Management**
 - Rolle des Site-Managers, der Site-Organisation und der Ressourcenverwaltung
 - Projektkommunikation vor Ort, Fortschrittsbericht und Störungsmanagement
 - Entscheidungen treffen, Kompetenzstreitigkeiten
 - Verbindlichkeiten, Qualität und Mängel
 - Dokumentationsmanagement
 - Annahme / Übernahme
 - Verwaltung verzögerter Projekte
 - Claims und Mitteilungen, Korrespondenz und rechtliche Bedenken
 - Fristverlängerungen, kritischer Pfad, aufgetretene Kosten und Berechnungsschema
 - Schadenersatz

TEILNEHMERKREIS

- Generalunternehmer
- Subunternehmer
- Geschäftsführer
- Investoren
- Einkäufer
- Projektmanager
- Site-Manager

mit
Zertifikat

IHR REFERENT



TOBIAS VOIGT

Managing Partner | Senior Contract and Claim Manager, Rechtsanwalt

Tobias Voigt ist Geschäftsführer der CARNEADES Project Services GmbH Hamburg, Projektdienstleister im Bereich Commercial Project Management mit dem Schwerpunkt Contract und Claim Management.

Seit 15 Jahren begleitet er komplexe Anlagenbauprojekte auf der ganzen Welt in den Branchen Energieerzeugung, Mobility und Verfahrenstechnik. Im Hamburger Büro besteht ein ausgeprägter Schwerpunkt im Bereich Offshore Wind, wobei hier von der Ausschreibungskonzeption bis zur Projektabwicklung alle Phasen von Offshore Wind Projekten begleitet werden.

Insbesondere die zahlreiche Durchführung von öffentlichen und in-house Seminaren zum Thema Vertragsmanagement im Anlagenbau führen zu einer engen Verknüpfung mit den aktuellen Branchenfragen.

Tobias Voigt ist zugelassener Rechtsanwalt in Hamburg.

KONTAKT

Sie benötigen weitere Details zu unseren Seminaren, oder haben Fragen? Dann wenden Sie sich gern an unsere Seminarkoordination:



+49 40 6370730-0



contact@carneades.com

WANN?
WO?

INDIVIDUELL

INDIVIDUELL

IT OUTSOURCING PROBLEME FRÜHZEITIG VERMEIDEN – FLANKIERENDE MASSNAHMEN ZU ITIL®-AUSSCHREIBUNGEN

INHALTE

- 1 **Ausgangssituation**
 - Hinterfragen und Präzisieren der strategischen Erwartungen an das IT-Outsourcing
 - Problemlösung Zielkonflikt
- 2 **Contract Management**
 - Kapazitäts- und Aufgabenplanung
 - Organisation der Aufbau- und Ablauforganisation
- 3 **Ausschreibung der Leistungen**
 - Struktur des Outsourcing Vertrages
 - Berücksichtigung im Service Design
 - Abgleich mit strategischer Erwartung
- 4 **Vertragserstellung**
 - Verwendung von Mustern
 - Unwirksamkeit
 - Mehrere Verträge
- 5 **Anspruchsmanagement**
 - Vertragsänderung
 - Durchsetzen von Ansprüchen
 - Überwachen der Leistung
- 6 **Zum Schluss**

TEILNEHMERKREIS

- Contract Manager IT
- Einkäufer IT
- Geschäftsführer IT
- Kaufleute IT
- Projektleiter IT
- Teilprojektleiter IT

mit
Zertifikat

WANN?

INDIVIDUELL

WO?

INDIVIDUELL

IHRE REFERENTEN



DIPL.-VOLKSW. BERNHARD UNTERBERGER
Management Consultant

Seit knapp drei Jahrzehnten als Berater bei börsennotierten, mittelständischen und familiengeführten Unternehmen in Deutschland, Westeuropa und Nordamerika tätig. Wesentliche Tätigkeit ist die Begleitung internationaler und interdisziplinärer Teams auf Geschäftsführungs- und Führungskräfteebene zu Fragestellungen der strategischen und operativen Ausrichtung von Unternehmen oder Unternehmensteilen. Weitere Bereiche sind Projektmanagement, Coaching von Führungskräften, Moderation von Root Cause Analysen und die Durchführung von Methodikseminaren zur Problemlösung und Entscheidungsfindung. Im Kontext IT Outsourcing sind strategische Zielsetzungen des Outsourcings und eine Hierarchie der Entscheidungsebenen festzulegen.



MICHAEL KLEMT
Senior Claim und Contract Manager
ITIL Foundation Certification

Michael Klemt ist Senior Claim und Contract Manager der CARNEADES GmbH & Co. KG in Braunschweig für die Bereiche Civil Construction, IT-Recht und Infrastructure. Zuvor arbeitete er 28 Jahre bei der Siemens AG, zuletzt als Leiter einer fünfzehn köpfigen Contract Management Gruppe für das internationale Anlagengeschäft. Zu seinen Aufgaben gehörten u.a. Verhandlungen internationaler Großprojekte vor Ort in China, Griechenland, Hongkong, Korea, Niederlande, Indien, Indonesien, Rumänien, USA sowie die Beratung der Vertriebsabteilungen und der Projekte. Er agiert als langjähriger Zweitprüfer von Bachelor- und Masterarbeiten auf dem Gebiet des Internationalen Wirtschaftsrechts an der Ostfalia Hochschule in Wolfenbüttel. Er ist zertifizierter Siemens Project und Senior Project Manager. Neben seinen beiden juristischen Staatsexamen hat er eine Ausbildung zum Industriekaufmann (IHK) absolviert.



INHALTE

- 1 Einführung und allgemeine Grundsätze
 - Ursprung und rechtliche Einordnung
 - Gesetzliche Regelungen Zeitcharter
 - Leistungen Owner im Allgemeinen
 - Vorstellung SUPPLYTIME und WINDTIME
- 2 Anwendungsbereiche BIMCO Charterverträge
- 3 Aufbau und Struktur der BIMCO-Charterverträge
 - Formulateil Part I
 - Annexe A und B
 - Allgemeine Bedingungen Part II
 - Zusätzliche Bedingungen
- 4 Besprechung des Formulars Part I der BIMCO WINDTIME
- 5 Besprechung ausgewählter Vertragsklauseln

WANN?

INDIVIDUELL

WO?

INDIVIDUELL

KONTAKT

Sie benötigen weitere Details zu unseren Seminaren, oder haben Fragen? Dann wenden Sie sich gern an unsere Seminarkoordination:

+49 40 6370730-0

contact@carneades.com

TEILNEHMERKREIS

Fachkräfte aller Ebenen aus

- Claim- / Risk Management
- Einkauf
- Task Force Management
- Risiko-Controlling
- Project Management
- Geschäftsführung
- Quality Management

mit
Zertifikat

IHR REFERENT



ALEXANDER KRUSE

Managing Partner | Senior Contract and Claim Manager, Attorney-at-law

Alexander Kruse ist Geschäftsführer der CARNEADES Project Services GmbH Hamburg. Vor der Gründung der Unternehmensberatung war Alexander Kruse in verschiedenen Anwaltspositionen bei Nordex und Vattenfall sowie in einer Anwaltskanzlei für Infrastruktur tätig.

Seit mehr als 15 Jahren berät er seine Kunden bei verschiedenen Immobilien- und Windkraftprojekten wie Windparks und M&A-Immobilientransaktionen, Restrukturierung der Lieferkette und Vertrags- und Schadenmanagement sowie Management von Serienfehlern. Er führte das Vertrags- und Schadenmanagement für mehrere Offshore-Windparks durch.

Ein weiterer Schwerpunkt seiner Beratungstätigkeit ist die Entwicklung von Personal- und Schulungskonzepten, insbesondere im kaufmännischen und rechtlichen Projektmanagement.

ZUSAMMENARBEIT MIT GENERALUNTERNEHMERN

INHALTE

- 1 Generalunternehmertätigkeit im Überblick**
Grundsätzlichen Unternehmereinsatzformen • Allgemeine Haftung des GU • Erwartungshaltung des Auftraggebers • Generelle Rückschlüsse für den Inhalt von GU-Verträgen
- 2 Subunternehmer als Erfüllungshilfen**
Haftung des Generalunternehmers für das Verschulden des Subunternehmers • Haftungsrisiko Arbeitsschutz, Entsendegesetz, Mindestlohngesetz, Sozialversicherungsrisiken
- 3 Abschluss und inhaltliche Gestaltung des Generalunternehmervertrages**
Leistungsbeschreibung, Leistungsverzeichnis und Pläne, VOB/B • Vereinbarung von Vertragsstrafen • Einsatz der Subunternehmer/Nachunternehmerlisten/Genehmigungserfordernisse • Besonderheiten beim Generalübernehmer
- 4 Haftungsrisiken erkennen und minimieren**
Haftung für das Verschulden des Herstellers und des Händlers • Haftungsbeschränkungen, indirekte Schäden, AGB-Probleme • Haftung für vorgeschriebene Subunternehmer, Einfluss von AG-Freigaben
- 5 Vertragsstörungen in Generalunternehmerverträgen**
Gewährleistungsregelungen/Mängelbeseitigung/ Fristversäumnisse • Haftung im Annahmeverzugsfall des Auftraggebers • Claims und Nachträge, z.B. Bauzeitverlängerung
- 6 Kündigung von Bauunternehmerverträgen**
Generalunternehmerverträge wirksam kündigen • Der Subunternehmer als Kündigungsgrund • Pauschalvergütungen im Kündigungsfall • Fortsetzung mit Subunternehmern?
- 7 Insolvenz - Was tun, wenn der Geschäftspartner zahlungsunfähig ist?**
Insolvenz des GU, des Subunternehmers oder des Bauherrn • Direktzahlungen, Step-In-Rechte • Zurückbehaltungsrechte

TEILNEHMERKREIS

- Generalunternehmer
- Subunternehmer
- Geschäftsführung
- Investoren
- Einkäufer
- Projektmanager
- Site-Manager

mit
Zertifikat

WANN?

INDIVIDUELL

WO?

INDIVIDUELL

IHR REFERENT



TOBIAS VOIGT

Managing Partner | Senior Contract and Claim Manager, Rechtsanwalt

Tobias Voigt ist Geschäftsführer der CARNEADES Project Services GmbH Hamburg, Projektdienstleister im Bereich Commercial Project Management mit dem Schwerpunkt Contract und Claim Management.

Seit 15 Jahren begleitet er komplexe Anlagenbauprojekte auf der ganzen Welt in den Branchen Energieerzeugung, Mobility und Verfahrenstechnik. Im Hamburger Büro besteht ein ausgeprägter Schwerpunkt im Bereich Offshore Wind, wobei hier von der Ausschreibungskonzeption bis zur Projektabwicklung alle Phasen von Offshore Wind Projekten begleitet werden. Insbesondere die zahlreiche Durchführung von öffentlichen und in-house Seminaren zum Thema Vertragsmanagement im Anlagenbau führen zu einer engen Verknüpfung mit den aktuellen Branchenfragen.

Tobias Voigt ist zugelassener Rechtsanwalt in Hamburg.

KONTAKT

+49 40 6370730-0

contact@carneades.com





FIDIC “KURZ & KNAPP”

INHALTE

- 1 Überblick FIDIC Books
- 2 Welches Buch für welchen Vertrag?
- 3 Abgrenzung zu anderen Vertragsmustern wie BIMCO und LOGIC
- 4 FIDIC Struktur am Beispiel des Yellow Book 2017

WANN?

INDIVIDUELL

WO?

INDIVIDUELL

TEILNEHMERKREIS

- Contract Manager
- Einkäufer
- Geschäftsführer
- Kaufleute
- Projektleiter
- Teilprojektleiter

mit
Zertifikat

IHR REFERENT



TOBIAS VOIGT

Managing Partner | Senior Contract and Claim Manager, Rechtsanwalt

Tobias Voigt ist Geschäftsführer der CARNEADES Project Services GmbH Hamburg, Projektdienstleister im Bereich Commercial Project Management mit dem Schwerpunkt Contract und Claim Management.

Seit 15 Jahren begleitet er komplexe Anlagenbauprojekte auf der ganzen Welt in den Branchen Energieerzeugung, Mobility und Verfahrenstechnik. Im Hamburger Büro besteht ein ausgeprägter Schwerpunkt im Bereich Offshore Wind, wobei hier von der Ausschreibungskonzeption bis zur Projektabwicklung alle Phasen von Offshore Wind Projekten begleitet werden.

Insbesondere die zahlreiche Durchführung von öffentlichen und in-house Seminaren zum Thema Vertragsmanagement im Anlagenbau führen zu einer engen Verknüpfung mit den aktuellen Branchenfragen.

Tobias Voigt ist zugelassener Rechtsanwalt in Hamburg.

KONTAKT

Sie benötigen weitere Details zu unseren Seminaren, oder haben Fragen? Dann wenden Sie sich gern an unsere Seminarkoordination:

+49 40 6370730-0

contact@carneades.com

FIDIC YELLOW BOOK & DEUTSCHES RECHT

INHALTE

- 1 FIDIC Überblick**
 - FIDIC Books & Strukturen
 - Welches Buch für welchen Vertrag?
- 2 Fokus: FIDIC Yellow Book Vertrag in der Projektausführung**
 - Darstellung Yellow Book und die Besonderheiten
 - FIDIC Yellow Book in Vergabe und Projektausführung
 - Vergabephase
 - Vertragsabschluss
 - Stolpersteine
 - die strittigsten Klauseln und Lösungsansätze
 - Vertragsphase
 - Claim Management (cost / time)
 - Vertragsstrafen / Verzug
 - Streitbeilegung nach FIDIC (DAB / DAAB)
 - Abnahme
 - Update Ausgabe 2017
- 3 FIDIC Yellow Book & deutsches Recht (Einzelprobleme)**
 - Vertragsstatut, Rechtswahl, lex mercatoria, nichtstaatliches Recht
 - ROM I, Eingriffsnormen, lex fori, lex loci commissi, lex rei sitae
 - AGB-Recht, Privilegierung oder nicht, Verwendereigenschaft
 - Sprachstatut, Auslegungsmaßstab
 - „fit for purpose“ und dreistufiger Mangelbegriff
 - Schriftform
 - Abtretungsverbot
 - Fehler in Leistungsbeschreibung, Vertrautmachung Baustelle
 - Vertragsstrafe und pauschalierter Schadensersatz bei Terminüberschreitung
 - Gewährleistung und Mängelrechte
 - Suspension und § 642 BGB
 - Discharge
 - Entgangener Gewinn und indirekte Schäden
 - Verfallsklausel im Claim Management

WANN?

INDIVIDUELL

WO?

INDIVIDUELL

IHR REFERENT



TOBIAS VOIGT

Managing Partner | Senior Contract and Claim Manager, Rechtsanwalt

Tobias Voigt ist Geschäftsführer der CARNEADES Project Services GmbH Hamburg, Projektdienstleister im Bereich Commercial Project Management mit dem Schwerpunkt Contract und Claim Management. Seit 15 Jahren begleitet er komplexe Anlagenbauprojekte auf der ganzen Welt in den Branchen Energieerzeugung, Mobility und Verfahrenstechnik. Im Hamburger Büro besteht ein ausgeprägter Schwerpunkt im Bereich Offshore Wind, wobei hier von der Ausschreibungskonzeption bis zur Projektabwicklung alle Phasen von Offshore Wind Projekten begleitet werden. Insbesondere die zahlreiche Durchführung von öffentlichen und in-house Seminaren zum Thema Vertragsmanagement im Anlagenbau führen zu einer engen Verknüpfung mit den aktuellen Branchenfragen. Tobias Voigt ist zugelassener Rechtsanwalt in Hamburg.

TEILNEHMERKREIS

- Contract Manager
- Einkäufer
- Geschäftsführer
- Kaufleute
- Projektleiter
- Teilprojektleiter

KONTAKT

Sie benötigen weitere Details zu unseren Seminaren, oder haben Fragen? Dann wenden Sie sich gern an unsere Seminarkoordination:

 +49 40 6370730-0

 contact@carneades.com

EINSTIEG IN DAS VERTRAGSRECHT IM ANLAGENBAU

INHALTE

- 1 Einführung in vertragliche Grundlagen
- 2 Unterscheidung der wesentlichen Vertragstypen
 - nach Vertragsgegenstand
 - nach Leistungsbeschreibung
- 3 Unternehmereinsatzformen
- 4 Vertragsentstehung
 - Vertragsentstehung – Exkurs Anlagenbau Offshore
 - Vertragsentstehung – Form und Inhalt
- 5 Wirksamkeitsprobleme durch das Recht der Allgemeinen Geschäftsbedingungen (AGB-Recht)
 - Überblick über das AGB-Recht
 - praktischer Teil: AGB-Regelungen und Vertragssicherheiten
- 6 Praktische Überlegungen zu den wichtigsten Vertragsbestandteilen
 - Vertragssicherheiten
 - Zahlungsplan
 - Terminplan, Vertragsstrafen
 - Leistungsänderung
 - Leistungsbeschreibung
 - Engineeringprozess, Dokumentenfreigabe
 - Abnahme
- 7 Praktischer Teil: Abnahme im Anlagenbau

KONTAKT

Sie benötigen weitere Details zu unseren Seminaren, oder haben Fragen? Dann wenden Sie sich gern an unsere Seminarkoordination:

- ☎ +49 40 6370730-0
✉ contact@carneades.com

TEILNEHMERKREIS

- Contract Manager
- Einkäufer
- Geschäftsführer
- Kaufleute
- Projektleiter
- Teilprojektleiter

WANN?

INDIVIDUELL

WO?

INDIVIDUELL

mit
Zertifikat

IHR REFERENT



TOBIAS VOIGT

Managing Partner | Senior Contract and Claim Manager, Rechtsanwalt

Tobias Voigt ist Geschäftsführer der CARNEADES Project Services GmbH Hamburg, Projektdienstleister im Bereich Commercial Project Management mit dem Schwerpunkt Contract und Claim Management.

Seit 15 Jahren begleitet er komplexe Anlagenbauprojekte auf der ganzen Welt in den Branchen Energieerzeugung, Mobility und Verfahrenstechnik. Im Hamburger Büro besteht ein ausgeprägter Schwerpunkt im Bereich Offshore Wind, wobei hier von der Ausschreibungskonzeption bis zur Projektabwicklung alle Phasen von Offshore Wind Projekten begleitet werden.

Insbesondere die zahlreiche Durchführung von öffentlichen und in-house Seminaren zum Thema Vertragsmanagement im Anlagenbau führen zu einer engen Verknüpfung mit den aktuellen Branchenfragen.

Tobias Voigt ist zugelassener Rechtsanwalt in Hamburg.



CLAIMS MANAGEMENT BASIC

INHALTE

- 1 Begriff Claims Management**
 - Gewagte These und Herleitung Begriff
- 2 Entstehung von Claims & 1st action**
 - Gute Vorbereitung ist alles
- 3 Prozesse / Tools**
 - Struktur ist wichtig
 - Best Practice als Schlüssel zum Erfolg
- 4 Welche Strategie brauche ich?**
 - Vorstellung Claim Strategien
 - Pros & Cons
- 5 Verhandlung „die PS auf die Straße bringen“**
 - Verhandlungsplanung und Stile
 - Psychologie / Rhetorik in der Verhandlung
 - Batna und Zopa / Harvard Methode
 - Verhandlungsführung

mit
Zertifikat

TEILNEHMERKREIS

- Fachkräfte aller Ebenen aus
- Claim- / Risk Management
 - Einkauf
 - Task Force Management
 - Risiko-Controlling
 - Project Management
 - Geschäftsführung
 - Quality Management

WANN?

INDIVIDUELL

WO?

INDIVIDUELL

IHR REFERENT



KAI MÜNSTER

Senior Claim Manager |
Quality Manager

Kai Münster ist seit 2014 Senior Claim Manager bei CARNEADES und betreut Projekte in der Windkraft. Seine Aufgabe besteht im Management von Claims im Umgang mit Lieferanten. Mit seiner langjährigen Erfahrung in der Windkraft als auch im Claim Management stellt er erfolgreiche Projektabweichungen sicher. Mit einem beruflichen Hintergrund aus Schifffahrt, Spedition, Handel und Qualitätswesen, sind in der Funktion des Senior Claim Managers wichtige Erfolgselemente vereint, wobei das umfangreiche Verhandlungs-Know-how den entscheidenden Faktor darstellt.

KONTAKT

Sie benötigen weitere Details zu unseren Seminaren, oder haben Fragen? Dann wenden Sie sich gern an unsere Seminarkoordination:

-  +49 40 6370730-0
-  contact@carneades.com

CONTRACT MANAGEMENT VON IT OUTSOURCING VERTRÄGEN GEMÄSS ITIL®

INHALTE

- 1 Einführung
 - Was ist ITIL®?
 - Warum werden IT Leistungen outsourct?
- 2 Überblick über die ITIL® Prozesse
- 3 Mögliche Umfänge von Outsourcing Leistungen
- 4 Die Aufgaben des Contract Managements in den einzelnen ITIL® Prozessen
 - Service Strategie
 - Mitwirkung bei Servicemodellen
 - Betreuung der Ausschreibungen
 - Service Design
 - Supplier Management
 - Mitwirkung bei der Vertragsgestaltung
 - Service Transition
 - Überwachung der Transition Leistungen
 - Mitwirkung bei den Abnahmen
 - Service Operation
 - Überwachung Service Level Agreement
 - Systematisierung von OLAS und Underpinning Contracts (Verträge mit Drittparteien)
 - Allgemeines Claim Management
 - Continual Service Improvement
 - Überwachung und Sanktionierung
- 5 Zusammenfassung mit Do's and Dont's

TEILNEHMERKREIS

Fachkräfte aller Ebenen, die:

- IT Outsourcing Projekte gemäß ITIL® planen
- die Effizienz laufender Outsourcing Projekte verbessern möchten
- Outsourcing Projekte betreuen und die vertraglichen Risiken und Chancen erkennen möchten

WANN?

INDIVIDUELL

WO?

INDIVIDUELL

mit
Zertifikat

IHR REFERENT



MICHAEL KLEMT

Senior Claim und Contract Manager
ITIL Foundation Certification

Michael Klemt ist Senior Claim und Contract Manager der CARNEADES GmbH & Co. KG in Braunschweig für die Bereiche Civil Construction, IT-Recht und Infrastructure.

Zuvor arbeitete er 28 Jahre bei der Siemens AG, zuletzt als Leiter einer fünfzehn köpfigen Contract Management Gruppe für das internationale Anlagengeschäft. Zu seinen Aufgaben gehörten u.a. Verhandlungen internationaler Großprojekte vor Ort in China, Griechenland, Hongkong, Korea, Niederlande, Indien, Indonesien, Rumänien, USA sowie die Beratung der Vertriebsabteilungen und der Projekte.

Er agiert als langjähriger Zweitprüfer von Bachelor- und Masterarbeiten auf dem Gebiet des Internationalen Wirtschaftsrechts an der Ostfalia Hochschule in Wolfenbüttel und hält gelegentlich Vorträge an verschiedenen Hochschulen.

Er ist zertifizierter Siemens Project und Senior Project Manager.

Neben seinen beiden juristischen Staatsexamen hat er eine Ausbildung zum Industriekaufmann (IHK) absolviert.

KONTAKT

+49 40 6370730-0

contact@carneades.com



EINFÜHRUNG IN DAS INTERNATIONALE VERTRAGSRECHT - RISIKEN & CHANCEN

INHALTE

- 1 Einleitung: Begriffsbestimmung
- 2 Vorüberlegungen zur grenzüberschreitenden Vertragsstruktur
- 3 Der Einfluss des Rechts und der Kultur
 - Die Rechtssysteme der Welt
 - Der kulturelle Einfluss auf das vertragliche Verhalten mit Beispielen
- 4 Die Vertragsgestaltung
 - Die richtige Auswahl des materiellen Rechts
 - Nutzung internationaler Vertragsmuster
 - Kernbestandteile der angloamerikanischen Rechtsgestaltung
 - Unbekannte Arten der Vertragsauslegung
 - Typische Klauseln und Begriffe in internationalen Verträgen
 - Praktische Tipps
- 5 Die Vertragsdurchführung
 - Unterschiedliches Vorgehen im internationalen Bereich
- 6 Die Streitbeilegung
 - Richtige Wahl der Schiedsgerichte
 - Alternative Streitbeilegungen
- 7 Resümee mit Merkliste

TEILNEHMERKREIS

- Geschäftsführung
- Spezialisten im
 - internationalen Vertrieb und Einkauf
 - Bereich Geschäftsstrategie
 - technischen und kaufmännischen Projektmanagement

WANN?

INDIVIDUELL

WO?

INDIVIDUELL

mit
Zertifikat

IHR REFERENT



MICHAEL KLEMT

Senior Claim und Contract Manager
Volljurist

Michael Klemt ist Senior Claim und Contract Manager der CARNEADES GmbH & Co. KG in Braunschweig für die Bereiche Civil Construction, IT-Recht und Infrastructure.

Zuvor war er 28 Jahre bei der Siemens AG, als Leiter einer fünfzehn köpfigen Contract Management Gruppe, für das internationale Anlagengeschäft tätig. Er war verantwortlich für Verhandlungen internationaler Großprojekte in China, Griechenland, Hongkong, Korea, Niederlande, Indien, Indonesien, Rumänien, USA sowie die Beratung der Vertriebsabteilungen und der Projekte.

Er ist zertifizierter Siemens Project und Senior Project Manager. Neben seinen beiden juristischen Staatsexamen hat er eine Ausbildung zum Industriekaufmann (IHK) absolviert.

KONTAKT

+49 40 6370730-0

contact@carneades.com



RISK

EINFÜHRUNG IN DAS RISIKOMANAGEMENT - FOKUS OFFSHORE WIND

INHALTE

- 1 Einführung
- 2 Risikoarten und Prozesse bei Offshore Projekten
- 3 Bewertung von Risiken
 - Praxisbeispiel: Monte-Carlo Simulation
 - Exkurs: Umgang mit Verzugsrisiken
- 4 Umgang mit Wetterrisiken
- 5 Risikomitigation
 - Vertraglich
 - Versicherung
 - Rolle des MWS
 - Hedging
- 6 Unsicherheiten vs. Risiken
- 7 Praxisbeispiele
 - Entscheidungsbäume
 - Top-Down Risk Approach – Substation Design

TEILNEHMERKREIS

- Ingenieure mit Interesse an der kommerziellen Bewertung von Risiken
- Contract Manager, Juristen und Projekteinkäufer, die in Vertragsverhandlungen bzw. in die Vertragsumsetzung involviert sind
- Risiko-Manager im Bereich Offshore

KONTAKT

Sie benötigen weitere Details zu unseren Seminaren, oder haben Fragen? Dann wenden Sie sich gern an unsere Seminarkoordination:

+49 40 6370730-0

contact@carneades.com

WANN?

INDIVIDUELL

WO?

INDIVIDUELL

mit
Zertifikat

IHR REFERENT



DR. GUNTHER AMT

Senior Commercial Manager
Wirtschaftsingenieur

Dr. Gunther Amt ist derzeit Senior Commercial Manager bei der innogy SE und betreut aktuell verschiedene internationale Offshore Projekte in der Auktionsphase. Seine Aufgabe besteht in der kaufmännischen Leitung dieser Projekte, der Optimierung der Business Pläne sowie der Abstimmung mit den verschiedenen technischen und kaufmännischen Fachabteilungen innerhalb des Konzerns.

Mit seiner langjährigen Erfahrung in der Offshore Windkraft betreut Herr Dr. Amt außerdem mehrere Projekte in den verschiedensten Projektphasen, vom Pre-Development bis hin zu Operations. Intensive Erfahrungen im Bereich Risiko- und Versicherungsmanagement von Offshore-Projekten konnte Herr Dr. Amt während der Bauzeit des Projektes Nordsee-Ost sammeln.

In der Funktion als Risikomanager ist insbesondere sein akademischer Hintergrund als Wirtschaftsingenieur von Nutzen, so dass technisches Verständnis und kaufmännisches Know-how bei der Bewertung von Risiken vereint werden.